

**Звіт Наталії ПАНЬКІВ,
директора закладу дошкільної освіти № 12 «Дзвіночок»
Дрогобицької міської ради Львівської області
перед педагогічним колективом та громадськістю
за 2025/2026 навчальний рік**

Звіт підготовлено відповідно до статті 30 Закону України «Про освіту», Закону України «Про дошкільну освіту», Примірного положення про порядок звітування керівників закладів освіти перед педагогічним колективом та громадськістю, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 23 березня 2005 року № 178, Статуту ЗДО № 12 «Дзвіночок» та інших нормативно-правових актів, чинних станом на 31 травня 2026 року.

Діяльність закладу здійснювалася в умовах воєнного стану, введеного Указом Президента України від 24 лютого 2022 року № 64/2022 та продовженого Указом Президента України від 27 квітня 2026 року № 342/2026, затвердженням Законом України від 28 квітня 2026 року № 4857-IX.

Мета звіту — забезпечити відкритість і підзвітність управлінської діяльності, поінформувати педагогічний колектив, батьків вихованців, засновника та громадськість про результати роботи ЗДО №12 «Дзвіночок» у 2025/2026 навчальному році.

У звіті узагальнено результати освітньої, методичної, кадрової, безпекової, фінансово-господарської та управлінської діяльності; визначено сильні сторони, проблемні питання, актуальні потреби й подальші орієнтири розвитку.

Окремо проаналізовано організацію освітнього процесу під час повітряних тривог і перебування вихованців у сховищі, підтримку психічного здоров'я учасників освітнього процесу, прояви освітніх втрат та результативність компенсаційної роботи.

Матеріали звіту призначені для громадського обговорення, отримання зворотного зв'язку та врахування обґрунтованих пропозицій під час планування діяльності закладу на 2026/2027 навчальний рік.

Шановні колеги, батьки вихованців, представники громадськості!

Представляю звіт про діяльність ЗДО №12 «Дзвіночок» за 2025/2026 навчальний рік — період відповідальної командної роботи, спрямованої на забезпечення безпеки, розвитку та емоційного благополуччя кожної дитини. Попри повітряні тривоги, тривале перебування вихованців у сховищі, блекаути, нестабільне відвідування та підвищене психоемоційне навантаження, заклад зберіг стабільність роботи й максимально можливу безперервність освітнього процесу. Перед представленням результатів роботи пропоную вшанувати хвилиною скорботи світлу пам'ять захисників і захисниць України, мирних жителів та всіх, чий життя забрала війна.

[Хвилина скорботи]

Управлінські рішення ґрунтувалися на даних внутрішнього контролю, педагогічного спостереження, самооцінювання, аналізі звернень і зворотного зв'язку від родин. Пріоритетами залишалися безпека, якість дошкільної освіти, підтримка психічного здоров'я дітей та працівників.

Звіт відображає персональну відповідальність керівника та результати спільної діяльності колективу, батьківської спільноти, засновника й соціальних партнерів.

Зміст і форми освітньої взаємодії гнучко коригувалися відповідно до безпекової ситуації. Педагоги використовували ігрові, рухові, здоров'язбережувальні та психологічно підтримувальні практики.

Ключовими управлінськими пріоритетами були:

- реалізація вимог Базового компонента дошкільної освіти та Освітньої програми закладу;
- забезпечення безпечного перебування вихованців і працівників, підтримання належного стану та постійної готовності сховища;
- збереження безперервності освітнього процесу й адаптація його організації до